S P S I

2018 - 2022

SCHEMA PLURIANNUEL DE STRATEGIE IMMOBILIERE DE L'AGENCE NATIONALE POUR LA GARANTIE DES DROITS DES MINEURS (ANGDM)

12 novembre 2018

Siège social – 91, avenue Ledru Rollin – 75011 PARIS - www.angdm.fr

Table des matières

Pages 1-2 Table des matières

Pages 3 - 7 PREAMBULE

Page 8 I. DIAGNOSTIC IMMOBILIER

1. BIENS PROPRES

NOYELLES SOUS LENS

Page 9 Bâtiment Adolphe THIERS

Page 10 Bâtiments MATTEOLI – LA HOUVE/GIEREK

Page 11 Bâtiments LA CLARENCE – Maurice ANDRE

Page 12 Bâtiments Georges LECH- KOPA/ MOUSSERON

Page 13 Bâtiment Jean STABLINSKI –CIGOGNE/BRIQUET

Page 14 Bâtiments LA TALAUDIERE – LOCAL TECHNIQUE

Page 15 Bâtiments La REMISE – Le BUREAU DES DELEGUES – MONUMENT AUX MORTS

Page 16 WITTELSHEIM

Page 18 CONCLUSION SUR LES BIENS PROPRES

2. SITES EN LOCATION

Page 18 PARIS

Page 19 DOUAI – BRUAY LA BUISSIERE

Page 20 HAYANGE

Page 21 FREYMING MERLEBACH

Page 22 LA MURE

Page 23 MONTCEAU-LES-MINES

Page 24 ALES

Page 25 CARCASSONNE – CONCLUSION

3. SITES SOUS CONVENTION D'HEBERGEMENT

Page 26 PREAMBULE

Page 27 ANZIN-LENS

Page 28 HENIN-BEAUMONT

Page 29 METZ- SAINT-ETIENNE

Page 30 SAINT-ELOY LES MINES

Page 31 TRELAZE - CARMAUX

Page 32 DECAZEVILLE - GARDANNE

Page 33 PAU - GRAISSESSAC

Page 34 CONCLUSION

Page 35 II. STRATEGIE IMMOBILIERE

Page 36 1. LES PROJETS DE L'AGENCE

Page 36 REGION NORD

Page 37 REGION EST-GRAND SUD

Page 38 REGION GRAND SUD - PARIS

Page 39 RECAPITULATIF

Page 40 2. AIDE ATTENDUE DES SERVICES DE L'ETAT

Page 41 CONCLUSION

Page 42 ANNEXES

Page 43 ANNEXE 1 - Tableau SPSI au 01/04/2012

Page 44 ANNEXE 2 – Tableau SPSI au 31/07/2018

Page 45 ANNEXE 3 - Tableau SPSI prévisionnel au 31/12/2022

PREAMBULE

L'Agence Nationale pour la Garantie des Droits des Mineurs (ANGDM) verse des prestations à 106 000 bénéficiaires du statut du mineur qui sont situés sur toute la France. Il s'agit de mineurs à la retraite des anciennes exploitations des mines de charbon, de fer, potasse et ardoisières.

Les prestations servies sont les suivantes :

- La préretraite
- Les avantages en nature de logement et de chauffage
- Les prestations d'action sanitaire et sociale

Elle gère également la politique « vacances » des anciens mineurs.

A cet effet, elle emploie au 31 juillet 2018, 314 agents, répartis sur 23 sites répartis dans trois régions :

- La région NORD dans laquelle la moyenne d'âge de ses bénéficiaires est la plus élevée et se situe à 84 ans.
- La région EST où la moyenne d'âge des bénéficiaires avoisine 74 ans.
- La région GRAND SUD enfin où la moyenne d'âge est de 80 ans.

Compte tenu de cette caractéristique spécifique qu'est l'âge de ses bénéficiaires, l'agence se doit de rester au plus proche d'eux et, donc, avoir des implantations dans de nombreux bassins de vie.

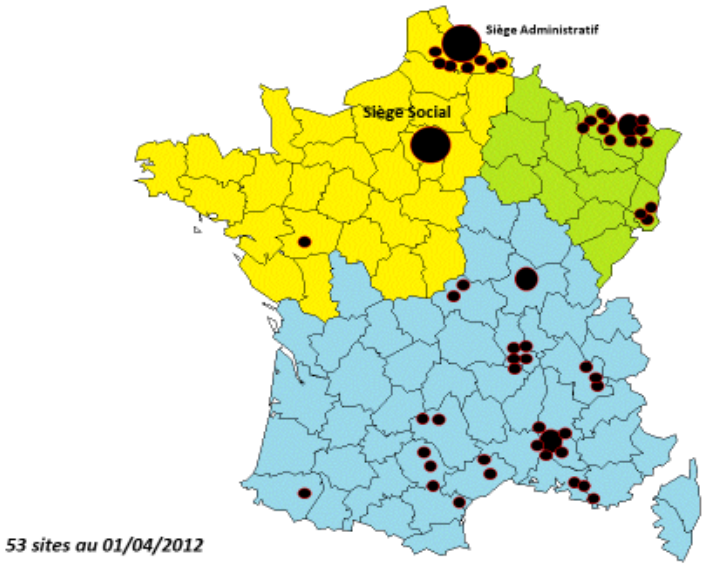
En février 2010, l'agence a transmis aux services de l'Etat son premier SPSI. Elle disposait, à cette date, de 12 sites.

Le 1er avril 2012, par décret n° 2014-434 du 23 mars 2012, l'agence a pris en charge la gestion de l'action sanitaire et sociale du régime minier, avec le personnel associé (près de 200 agents) qui étaient répartis sur 41 sites. L'agence passait ainsi à 53 sites et à 352 agents.

Cet événement majeur, en raison de son ampleur, détermine fondamentalement la stratégie immobilière de l'agence, de rationalisation tout en maintenant une des permanences maillant le territoire.

La carte ci-après donne un aperçu de la localisation géographique de tous ces sites avec, souvent, plusieurs sites dans la même agglomération.

Il convient également de noter les distances très importantes entre ces sites, le siège social situé à PARIS et celui de NOYELLES-SOUS-LENS, site de production.



- ***REMARQUE :***

Concernant cette situation au 01/04/2012, un tableau SPSI détaillé (Annexe 1) est joint en fin de document avec tous les ratios page 43.

Le personnel transféré en 2012 était implanté dans des établissements qui étaient au cœur des anciens territoires miniers et au plus proche des bénéficiaires retraités (centres de santé bien souvent).

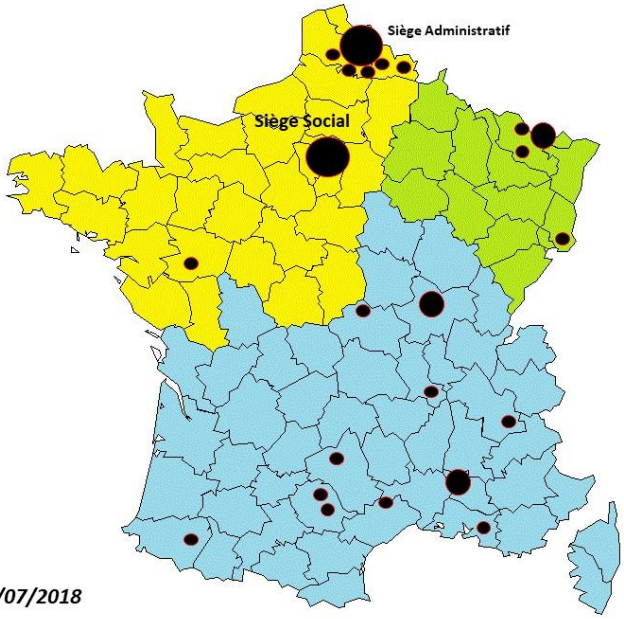
Depuis cette date, l'agence s'est employée à réduire ce nombre d'implantations, tout en maintenant sa présence sur les différents territoires en vue de maintenir une proximité avec ses bénéficiaires. L'objectif est d'avoir un réseau plus intégré, plus lisible plus fonctionnel et moins coûteux.

Les années 2014 à 2017 ont, ainsi, été consacrées à mener des actions de restructuration des équipes de travail en vue de rationnaliser et d'unifier les processus de travail :

- Regroupement des sites parfois distants de quelques kilomètres seulement,

- Mise en place d'un accueil intégré pour les bénéficiaires, où les principales démarches de base peuvent être faites.

Les effets de cette politique de restructuration sont clairement visibles avec un nombre d'implantations qui est passé de 53 à 23 aujourd'hui, recensées sur la carte ci-après.



23 sites au 31/07/2018

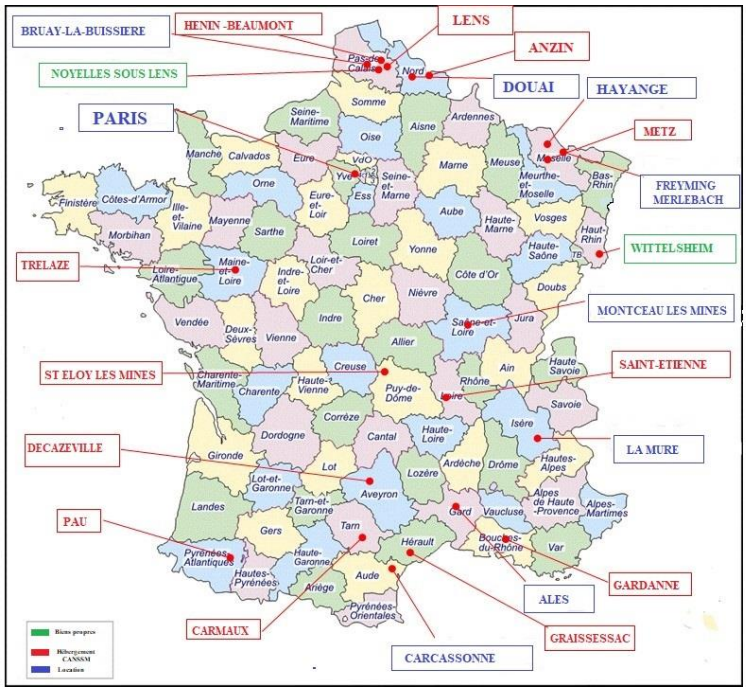
- *REMARQUE :*

Concernant la situation au 31 juillet 2018, un tableau SPSI détaillé (Annexe 2), avec tous les ratios, est joint en fin de document page 44.

A l'heure actuelle, l'inventaire immobilier de l'agence se décompose comme suit :

- 2 sites dont l'agence est propriétaire,
- 9 sites sous baux privés,
- 12 sites, propriétés de la Caisse Autonome Nationale de Sécurité Sociale Minière (CANSSM), pour lesquels une convention d'hébergement a été conclue le 12 décembre 2012, et dont les modalités sont détaillées ultérieurement dans la phase diagnostic.

Tableau de tous les sites actuels.



Ci-dessus apparaissent les biens propres en vert, les sites sous convention d'hébergement en rouge et le locatif en bleu.

L'agence, durant cette période, a veillé à :

- Réduire ses coûts de fonctionnement
- Rester au plus proche de ses bénéficiaires, ainsi que de ses partenaires (mairies, bailleurs, professions de santé).

L'agence a engagé, début 2016, l'élaboration d'un schéma pluriannuel de stratégie immobilière selon les instructions qui ont été définies pour les opérateurs de l'Etat par la circulaire du 16 septembre 2009. La circulaire du 19 septembre 2016 est venue modifier le processus de manière importante, au moment où le SPSI était validé au conseil d'administration, le 29 septembre.

A partir de cette date et selon la nouvelle méthode, l'agence a donc repris ses travaux, en lien avec les ministères de tutelle et la direction de l'immobilier de l'Etat (DIE).

L'agence a scrupuleusement renseigné les tableaux de suivi demandés par la DIE. Le taux de complétude global, qui mesure le volume des données renseignées par rapport à celles attendues est élevé

puisqu'il atteint 249/275. Certaines données, notamment liées aux charges et à leur répartition entre preneurs, ne sont pas disponibles auprès de la CANSSM où l'agence s'acquitte d'un prix forfaitaire d'hébergement, charges comprises. Ainsi, un local technique inutilisé à Noyelles-Sous-Lens, apparaît toujours dans l'OAD aujourd'hui et sa note de 125/275 dégrade la note de complétude totale.

L'agence disposant d'un taux de complétude supérieur à 240, elle a accès à l'Outil d'Aide au Diagnostic (OAD).

Au 30 mars 2018, l'Outil d'Aide au Diagnostic (OAD) fait apparaître tous les sites de l'Agence, ceux antérieurs à 2012 et mis à jour, ainsi que ceux issus du transfert de 2012.

Parmi ces sites, notamment celui de NOYELLES-SOUS-LENS, figurent des bâtiments non occupés par du personnel et détaillés dans le chapitre suivant.

I. PHASE DIAGNOSTIC IMMOBILIER

Comme indiqué précédemment, le parc immobilier se décompose en trois groupes :

- Les biens propres,
- Le locatif,
- L'hébergement.

1. LES BIENS PROPRES

Deux sites appartiennent à l'agence, celui de NOYELLES-SOUS-LENS situé dans le département du Pas-de-Calais et celui de WITTELSHEIM, situé dans le département du Haut-Rhin.

NOYELLES SOUS LENS

Comme le montre cette photographie aérienne, ce site est installé sur une ancienne fosse des Houillères du bassin Nord et du Pas-de-Calais. C'est la plus importante implantation de l'agence, elle s'étale sur une surface de 3 hectares 80, arborée et occupée par huit bâtiments abritant du personnel.

Ces bâtiments étaient occupés auparavant par du personnel ou du matériel utilisé pour l'extraction du charbon. D'une manière générale ils ont dû être aménagés pour accueillir du personnel administratif sans que ces adaptations, faites de façon empirique au fil du temps, répondent à un plan d'ensemble de valorisation économique ni d'optimisation fonctionnelle. L'état général de la plupart des bâtiments est satisfaisant.

Noyelles-sous-Lens est le site de production de l'ANGDM, sur lequel 121 agents travaillent dans les bâtiments qui portent des noms de personnalités nationales ou régionales qui ont exercé, à un moment de leur vie, une activité minière.

Chaque bâtiment est occupé par une fonction métier.

La SHON est de 4 934 m², pour une SUB de 4 148 m² et une SUN de 1 858 m².

Le ratio SUN/effectif est de 15,35 m², donc supérieur aux 12 m² de référence, mais cela s'explique par les particularités de la configuration de ce site propriété en propre de l'agence, et de ses contraintes spécifiques. Il a de plus baissé d'un point par rapport à 2016 (16,52 m²).

Les bâtiments ont été construits en 1928 et les dernières réhabilitations datent de 2008.

Ils ne disposent pas de compteur individuel pour les charges communes et il a fallu procéder à une ventilation par règle de trois en tenant compte à chaque fois de la SHON.

Tous les bâtiments sont inspectés annuellement par des organismes agréés afin de répondre aux normes de sécurité incendie ou électriques avec les mises à jour nécessaires en fonction des diagnostics établis.

- **BATIMENT ADOLPHE THIERS**

Ce bâtiment est occupé par le service des moyens généraux qui regroupe huit agents. Le ratio SUN/effectif de 15 m² ne traduit pas la réalité, car la partie réservée aux bureaux n'est que de 48 m², soit 6 m² par agent ; le reste de la surface est occupé par un atelier d'éditique et de réception et de tri du courrier (SUN totale : 120 m²).

Avec une SUB de 366 m², ce bâtiment pourrait être optimisé si l'étage supérieur était refait et aménagé, ce qui nécessite des travaux conséquents.

- **BATIMENT MATTEOLI**

Ce bâtiment est dévolu à la direction générale et à la mission politique vacances qui est arrivée en gestion à l'agence au 1er janvier 2014. Il est occupé en permanence par neuf agents et parfois 11 quand le directeur général et le directeur général adjoint se déplacent sur Noyelles-sous-Lens.

Avec une SUB de 311 m² et une SUN de 157 m² (55 %), le ratio m² SUN/agent est de 17,44 m² (momentanément de 14,27 m²).

Ce bâtiment dispose aussi d'un espace de stockage important.

L'agence a un projet de rénovation de ce bâtiment qui sera développé dans la partie stratégie.

- **BATIMENT LA HOUVE/GIEREK**

Ce bâtiment regroupe un effectif de 31 personnes.
La SUB est de 854 m² pour une SUN de 254 m² soit un ratio m² SUN/agent de 8,19 m² qui est en dessous du ratio de référence.
Ce bâtiment accueille les fonctions métiers de gestion des avantages en nature et préretraite ainsi que la plate-forme téléphonique.
Une surface importante est utilisée pour l'archivage des dossiers individuels des bénéficiaires.
Ce bâtiment est en bon état.

- **BATIMENT LA CLARENCE**

La note de complétude de ce bâtiment est de 275/275.
Ce bâtiment regroupe un effectif de 11 personnes.
La SHON est de 294 m² pour une SUB de 254 m²et une SUN de 97 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 8,81 m².
Ce bâtiment est en bon état.
Il accueille la fonction métier gestion des avantages en nature logement de la région Nord.

- **BATIMENT MAURICE ANDRE**

Ce bâtiment regroupe un effectif de 14 personnes.
La SHON est de 165 m² pour une SUB de 119 m²et une SUN identique.
Le ratio m² SUN/agent est égal à 8,50 m².
Ce bâtiment est en bon état.
Des travaux d'isolation ont été réalisés au mois de mars 2018.
Il accueille la direction des systèmes d'information

- **BATIMENT GEORGES LECH**

Ce bâtiment regroupe un effectif de cinq personnes.
La SHON est de 180 m² pour une SUB de 102 m² et une SUN de 71 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 14,20 m².
Sa fonction première consiste en l'accueil du public et il répond aux dernières normes ERP. L'agence a reçu en 2016 de la Préfecture de Paris un avis favorable sur les travaux qui ont été mis en œuvre pour accueillir le public (procédure Ad'AP). Il est également adapté pour l'accueil du public à mobilité réduite.

Le ratio m² SUN/agent est plus élevé que les recommandations de l'Etat mais il faut tenir compte de l'existence dans ce bâtiment d'une salle d'attente de 50 m² pour le public et d'une salle de réunion de 18 m².
Ce bâtiment est en très bon état.

- **BATIMENT KOPA/MOUSSERON**

Ce bâtiment regroupe un effectif de 25 personnes.
La SHON est de 1 838 m² pour une SUB de 1 464 m² et une SUN de 322 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 12,88 m².
Ce bâtiment est en très bon état.

Il sert de lieu d'archivage des dossiers individuels des bénéficiaires pour une surface de 1 142 m², et c'est la raison principale de la distorsion entre la SUB et la SUN.

Ce bâtiment accueille les fonctions métiers ressources humaines et gestion des archives.

L'agence a un projet de rénovation pour ce bâtiment, qui sera développé dans la partie stratégie.

- **BATIMENT JEAN STABLINSKI**

Ce bâtiment regroupe un effectif de 18 personnes.
La SHON est de 667 m² pour une SUB de 609 m² et une SUN de 546 m².
Il est doté d'une salle de réunion de 408 m², la salle Sainte-Barbe.
Le ratio total m² SUN/agent est de 30,33 m2. Une fois déduite la vaste salle de réunion, le ratio par agent est de 7,26 m² et ce ratio offre une vision correspondant à la réalité des conditions de travail du personnel dans ce bâtiment.
Il accueille la direction des services financiers et l'agence comptable.
L'ensemble est en très bon état.

Il existe, sur le site, d'autres bâtiments qui sont également répertoriés dans l'application mise à disposition par la DIE CHORUS RE Fx, mais qui, pour l'instant, n'accueillent aucun poste de travail.

Ils correspondent au :

- **BATIMENT CIGOGNE/BRIQUET**

Le bâtiment BRIQUET, d'une surface SUB de 73 m², abrite actuellement une salle de visio-conférence et un espace de stockage.
Le bâtiment CIGOGNE jouxte ce dernier et dispose d'une surface SUB de 230 m², occupée par une grande salle qui sert aussi de stockage et contiguë à une cuisine complète, en état de fonctionnement mais inutilisée pour l'instant.
Ils sont en état d'usage.
Ces deux bâtiments font l'objet de deux projets distincts de l'agence qui seront exposés dans la partie stratégie.

- **BATIMENT LA TALAUDIERE**

Ce bâtiment, qui a accueilli diverses machines, sert essentiellement de local aux archives et de stockage pour diverses fournitures et du matériel.
Ce bâtiment affiche une SUB de 476 m² et ne comporte aucune charge fixe car non chauffé, ni éclairée.
Il est dans un état d'usage vétuste.

L'ensemble des dix bâtiments de Noyelles-sous-Lens représente en 2017 un coût d'exploitation annuel de 189 028 €.

- **LOCAL TECHNIQUE**

Autrefois, à vocation technique, il se compose de quatre pièces accolées, réaménagées en bureaux pour le personnel du service des moyens généraux.

Ce bâtiment a fait l'objet d'une fiche de radiation en tant que tel dans CHORUS, adressée au GRIO en novembre 2017 et relancé dernièrement en mars 2018.

Intégré dans le bâtiment Maurice ANDRE (service informatique), il fait face au bâtiment Adolphe THIERS qui se trouve juste à côté.

- **LA REMISE**

Attenant au bâtiment THIERS (service des moyens généraux), elle correspond actuellement à deux garages équipés d'un chargeur électrique pour les deux véhicules électriques ZOE présentes sur le site.
La SUB est de 47 m² et l'électricité représente l'unique charge, pour laquelle il n'y a pas de compteur individuel.

- **LE BUREAU DES DELEGUES.**

Il apparaît dans CHORUS et dans l'Outil d'Aide au Diagnostic sous le libellé « Bureau des Délégués ».
Affichant une SUB de 92 m², ce bâtiment se trouve dans le prolongement du bâtiment MATTEOLI.
Il n'est pas en très bon état et sert essentiellement de stockage et, pour une partie, de local pour le Comité d'Entreprise, d'où son appellation de bureau des délégués.

- **MONUMENT AUX MORTS**

Le monument aux morts de la compagnie des mines de LENS a été inauguré en 1925.
Ce monument commémoratif, inscrit à l'inventaire supplémentaire des monuments historiques par arrêté du 1er décembre 2009, est dédié aux mineurs, employés, ingénieurs et retraités morts durant les combats de la Première guerre mondiale.
Cet édifice est inscrit dans les immobilisations de l'agence à l'euro symbolique.

Le deuxième bien propre de l'agence se trouve dans le département du Haut-Rhin. Celui-ci a été acquis à la Société des Mines de Potasse le 9 décembre 2009, à l'euro symbolique. Il est implanté sur une surface de 14,69 ares réparties entre deux communes, WITTELSHEIM et RICHWILLER, au regard du cadastre.
Situé en plein milieu d'une cité occupée par des retraités du bassin potassique, l'agence incarne ainsi un lien privilégié et une proximité immédiate avec ses bénéficiaires.

WITTELSHEIM

Ce bâtiment regroupe un effectif de cinq personnes.
La SUB totale du bâtiment est de 611 m², dont une surface de 217 m² est louée à une association locale du bassin potassique (ancien comité d'entreprise des Mines de Potasse d'Alsace). Cette association participe au paiement des charges de fonctionnement *au prorata* de la surface qu'elle occupe.
Pour l'agence, il faut retenir une SUB de 394 m² et une SUN de 177 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 35,40 m² pour ce qui concerne nos agents.
Ce bâtiment est dans un état très satisfaisant, même si certains travaux de ravalement de la façade sont à prévoir.
En 2016, ce site été rénové et mis aux normes ERP pour un investissement de 40 K€ TTC.
La Préfecture de Paris a donné un avis favorable sur les travaux qui ont été mis en œuvre pour accueillir le public, notamment handicapé.
Il accueille le service social et la gestion des logements en nature pour la région Alsace.
Une partie du site est arboré et un parking de 30 places ceint le bâtiment également doté d'un sous-sol. Un point de recharge rapide est présent pour le véhicule électrique (ZOE).

Le bâtiment de WITTELSHEIM représente un coût d'exploitation de 22 405 euros en 2017.

CONCLUSION

Les deux sites en propriété présentent des caractéristiques très différentes par :

- Leur taille,
- Leur configuration,
- Leur ancienneté,
- Leur effectif.

- Pour Noyelles-sous-Lens, le ratio m² SUN par agent est actuellement de 14,40 m² ; le site, même s'il n'a pas été conçu au départ pour accueillir des bureaux, se prête bien, dans certains bâtiments, à des aménagements, visant à l'amélioration des conditions de travail tout en densifiant et en redéployant à partir d'autres sites situés à proximité.

  Pour Wittelsheim et ses cinq agents, le site est devenu trop grand pour l'agence, et il peut se prêter à des locations à des tiers, comme c'est déjà le cas.

- Le ratio Surface Utile Nette/Surface Utile Brute, pour lequel France Domaine retient 67 % comme seuil minimal, est, à l'Agence, de 44 % pour Wittelsheim et 41 % pour Noyelles-sous-Lens.

- Des incohérences apparaissent aussi par bâtiment en terme de montant de charges sur SUB ou données d'exploitation. Là aussi, il convient d'affiner les résultats au cas par cas.

  Pour Noyelles-sous-Lens, il n'existe pas de compteur individuel et pour Wittelsheim, nous n'avons pas intégré les 40 K€ d'investissement de mise aux normes pour l'ADAP, car ce montant est trop important au regard de la surface et du nombre d'agents (nous restons dans l'attente d'un retour de la DIE sur ce cas particulier).

- L'état technique de ces bâtiments est satisfaisant, tout comme les conditions de travail dans lesquelles évoluent les agents. Naturellement, les normes de sécurité sont respectées.

2. LES SITES EN LOCATION

PARIS

Il s'agit du siège social de l'Agence, situé dans le 11ème arrondissement.
Le bail initial est de juillet 2007 ; il a été renégocié en juillet 2013 par France Domaines.
La résiliation, à l'initiative de l'agence, interviendra le 30 juin 2019, le préavis de neuf mois ayant été donné avant fin septembre 2018.
Ce bâtiment regroupe un effectif de 13 personnes.

La SHON est de 537 m² pour une SUB de 537 m² et une SUN 470 m².
Le ratiom² SUN/agent est égal à 33,57 m² en comptant les salles de réunion et la salle du conseil d'administration. En effet, une surface de 86 m² correspond aux deux salles de réunion, dont la salle réservée pour le conseil d'administration, ainsi que le bureau du président du conseil d'administration et du directeur général, pour une superficie de bureaux de 289 m².

Ce bâtiment est en très bon état, tout comme l'étage occupé.
Le loyer annuel est élevé. Son montant en 2018 est de 212 115 € pour un montant de charges de 10 800 €

Le terme prochain du bail conduit l'Agence à regarder les autres possibilités qui pourraient s'offrir à elle dans Paris. Cette réflexion est développée dans la partie Stratégie du présent document.

DOUAI

La prise à bail date du 1er mars 2015, pour une durée de six années est située au 299 rue Saint-Sulpice à DOUAI.

Le bailleur est la Communauté d'agglomération du DOUAISIS.
Ce bâtiment regroupe un effectif de neuf personnes.
La SHON est de 183 m² pour une SUB de 183 m² et une SUN 160 m².
Le ratio m²/agent est égal à 17,78 m².
Ce bâtiment est en très bon état, il est adapté pour recevoir du public y compris à mobilité réduite.
A noter, une salle de réunion de 34 m².
Les services de l'agence occupent le rez-de-chaussée et le 2ème étage.
Le loyer annuel est de 19 152 € et les charges sont de 3 830 €.

BRUAY-LA-BUISSIERE

C'est le seul site en location qui se trouve en multi-occupation avec un opérateur de l'Etat, en l'occurrence le Centre des Impôts de BRUAY-LA-BUISSIERE.

La prise à bail s'est faite le 18 novembre 2014, en concertation avec les services de France Domaines (FD) du Pas-de-Calais. Le service de FD y occupe un bureau qui jouxte les locaux occupés par l'agence au 1er étage.

Le bail est conclu pour une durée de neuf années, soit jusqu'en 2023. L'agence n'acquitte pas de loyer, elle participe uniquement aux charges de fonctionnement *au prorata* de la surface qu'elle utilise. Ces charges sont de 4 000 € par an.

Ce bâtiment regroupe un effectif de neuf personnes.

La SHON est de 202 m² pour une SUB de 202 m² et une SUN 171 m².
Le ratio m² SUN/ | est égal à 19 m².

Ce bâtiment est en très bon état (plateau neuf), adapté pour recevoir du public à mobilité réduite.
Ce bâtiment accueille les services sociaux de l'agence pour le BRUAISIS.

HAYANGE

Historique

Ce bâtiment de six étages appartenait à la CANSSM dans lequel l'agence occupait le 5ème étage dans le cadre d'une convention d'hébergement avec un personnel de cinq agents.
Le 1er décembre 2016, le bâtiment a été vendu à une société de droit privé, la SAS CYNTHIA avec comme clause d'y maintenir l'agence si elle le souhaitait.
A cette époque, l'agence n'avait pas d'autre alternative de relogement dans cette région et un bail fut conclu le 1er mars 2017 pour la location des 1ers et 2èmes étages, permettant ainsi de rapatrier trois autres personnes qui se trouvaient sur le site de Sainte-Marie-Aux-Chênes, en conformité avec sa stratégie de regroupement.
Au final, ce site aura permis le regroupement de quatre autres sites dont AUDUN-LE-TICHE, BOULIGNY, OTTANGE et SAINTE-MARIE-AUX-CHENES.

Ce bâtiment a aussi l'avantage d'être bien identifié par les affiliés du régime minier.
La note de complétude de ce bâtiment est de 250/275.
Ce bâtiment regroupe un effectif de neuf personnes actuellement.

La SHON est de 266 m² pour une SUB de 251 m² et une SUN 245 m².
Le ratio m² SUN/effectif est égal à 30,63 m².
L'OAD pointe aussi les charges d'exploitation, ce qui est normal, car les réseaux électriques, eau courante et gaz ne sont au nom de l'Agence que depuis novembre 2017, et celle-ci ne dispose pas d'une consommation annuelle qui reflète la réalité, seulement celle qui couvre le dernier trimestre 2017.
Auparavant, lorsque l'agence occupait ces locaux avec la CANSSM comme propriétaire, elle ne s'acquittait que d'un forfait mensuel par agent, ce qui ne permet pas de disposer d'une bonne lisibilité concernant les charges.

Le loyer annuel est de 18 000 € pour 4 800€ de charges. Il faudra attendre fin 2018 avant d'avoir connaissance d'un arrêté des charges, lequel permettra de vérifier ce qui y est inclus et avec quelles quotités.
Le ratio SUN par effectif est de 30,63 m². Huit agents travaillent dans ce site.

Ce bâtiment est dans un état peu satisfaisant (façade fortement défraîchie, ascenseur ancien et non éligible aux normes ERP actuelles, insatisfaisant pour l'accueil du public).
Il accueille les services sociaux de l'agence pour le bassin ferrifère.
L'Agence est engagée sur une période de six ans.

FREYMING MERLEBACH

La première mise à bail date du 1er novembre 2011, donc avant le transfert du personnel CANSSM.
A la suite du transfert de l'ASS en 2012, un deuxième bail a été signé, le 1er novembre 2015, pour accueillir le personnel qui se trouvait dans trois autres sites, deux à Freyming-Merlebach et un à Stiring-Wendel
Le 13 juin 2017, deux agents du site de METZ, ont intégré le site de FREYMING.

Le bailleur est la société SNI-SAINTE BARBE des Houillères du Bassin Lorrain qui dispose d'un patrimoine immobilier de 13 000 logements dans la région et qui se trouve être, par ailleurs, le principal partenaire de l'Agence pour les logements attribués à ses bénéficiaires.

L'agence occupe tout le rez-de-chaussée de l'aile gauche du bâtiment.
Le bâtiment reçoit du public tout comme le bailleur.
Ce bâtiment est classé ERP 5ème catégorie et le bailleur a fait valider son Ad'AP.
Il dispose d'une capacité de stationnement de plus de 200 places et d'espaces verts.
L'ensemble est ceint par des grands portails métalliques, doté d'un système d'alarme et de télésurveillance.

Ce bâtiment regroupe un effectif de 41 personnes.
La SHON est de 771 m² pour une SUB de 694 m² et une SUN 578 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 14,10 m².

Des cloisonnements vont être réalisés pour y accueillir progressivement des agents supplémentaires, notamment du site de Metz, ce qui permettra d'améliorer le fonctionnement de l'agence et ce faisant de densifier le site.

Ce bâtiment est dans un état très satisfaisant.
Le loyer annuel est de 64 104 € et les charges sont de 8 876 €.

LA MURE

Ce site de LA MURE se situe dans les Alpes près de Grenoble. Il a fait l'objet d'une prise à bail le 30 juin 2015 pour une durée de six ans.

L'Agence occupe un bâtiment du bailleur NEOLIA qui est le principal partenaire de l'Agence pour les logements attribués aux bénéficiaires dans cette région.
Ce bâtiment regroupe un effectif de 4 personnes.
La SHON est de 83 m² pour une SUB de 80 m² et une SUN 67,84 m².
Le personnel de l'Agence partage ces locaux avec des agents de NEOLIA.
Le ratio m² SUN/agent est égal à 16,96 m².
Ce bâtiment est dans un état satisfaisant.
Ce bâtiment permet l'accueil du public y compris à mobilité réduite.
Le loyer annuel est de 8 514€ et les charges sont de 3 102€.

MONTCEAU- LES- MINES

Les services de MONTCEAU-LES-MINES occupent ces locaux depuis le 23 octobre 2014, date de la prise à bail avec la caisse primaire d'assurance maladie (CPAM) de Saône-et-Loire.
Bien situé, bien identifié, près du Centre des Impôts, le site bénéficie d'un grand parc de stationnement.
L'agence occupe une partie de ce bâtiment de la CPAM.
Ce bâtiment regroupe un effectif de 11 personnes.
La SHON est de 262 m² pour une SUB de 262 m² et une SUN 211 m² (bureaux + surface accueil).
La SHON et la SUB sont identiques, car correspondent aux bureaux.
Le ratio m² SUN/agent est égal à 19,18 m².
Loyer annuel : 20 400€/ an et les charges sont de 11 045 €.
Ce bâtiment est dans un état satisfaisant.
Il permet l'accueil du public y compris à mobilité réduite.

ALES

Le site d'ALES a permis, grâce à un bail conclu avec la mairie, de réunir en un seul lieu les 14 agents qui travaillaient auparavant dans sept lieux différents de l'agglomération.
La prise à bail a débuté le 1er janvier 2016.

Il s'agit d'un grand plateau situé au-dessus d'un marché couvert en plein centre de la ville.
Il est doté d'un parc de stationnement souterrain avec gratuité de la place durant une heure, ce qui facilite l'accès des bénéficiaires, il permet l'accueil du public et dispose d'un accès pour personnes à mobilité réduite via un ascenseur.

Ce bâtiment regroupe un effectif de 14 personnes en permanence.
La SHON est de 423 m² pour une SUB de 399 m² et une SUN 367 m².
Le ratio m² SUN/ effectif est égal à 26,21 m².
Cependant, ce bâtiment est de configuration assez atypique. Il existe au beau milieu de cette implantation un très large couloir qui est inexploitable et qui gonfle artificiellement le ratio m² SUN/agent. Ce couloir représente une surface de 130 m².

Le loyer annuel est 24 000€ et les charges sont de 9 363 €.

Ce bâtiment est dans un état satisfaisant.

CARCASSONNE

La prise à bail est intervenue au 15 août 2014 pour une durée de 6 ans.

L'agence occupe une surface qui appartient à un bailleur privé, en l'occurrence une SCI.

Le bâtiment se situe en plein centre de la ville.

Ce bâtiment regroupe à présent un effectif de 2 personnes.
La SHON est de 90 m² pour une SUB de 90 m² et une SUN 50 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 25 m².
Ce bâtiment est dans un état satisfaisant.
Ce bâtiment est adapté à recevoir du public à mobilité réduite.
Le loyer annuel est de 8 400€ et les charges sont de 1 909 €.
L'agence a mis fin à ce bail au 31 aout 2018, une lettre de résiliation ayant été envoyée au bailleur le 1er février 2018.

CONCLUSION

Le parc immobilier de l'agence ne disposera plus que de huit sites en location à compter du mois de septembre 2018.

Les historiques présentés attestent de la politique générale de l'Agence :

- Densification et recherche d'économies budgétaires,
- Optimisation du fonctionnement,
- Préservation du lien avec les bénéficiaires.

3. SITES SOUS CONVENTION D'HEBERGEMENT

Tous ces sites sont issus du transfert du personnel de l'Action sanitaire et sociale de la CANSSM vers l'ANGDM qui s'est produit le 1er avril 2012. Le personnel a été, très souvent, maintenu dans les locaux d'origine.

Une convention a été négociée entre les deux parties afin de convenir des modalités d'hébergement tant sur le plan financier qu'administratif.

Elle a été signée en décembre 2012, pour une durée de six ans et elle sera renouvelée en décembre 2018.

D'un point de vue financier, un coût forfaitaire par agent a été conclu pour une somme mensuelle de 217 euros, par mois et par agent, qu'il soit à temps plein ou partiel, charges comprises, quelle que soit la surface occupée.

Le montant de ce forfait n'a jamais évolué et demeure à ce niveau actuellement.

De ce fait, et depuis cette date, l'agence n'a jamais eu connaissance des consommations de fluides (eau, gaz, électricité).

La CANSSM, propriétaire des bâtiments où sont hébergés les agents transférés au 1er avril 2012, cherche à vendre plusieurs d'entre eux.

L'agence se trouve donc « sur le fil du rasoir » dans certains sites qui regroupent des effectifs importants comme LENS (11), HENIN-BEAUMONT (15) et ANZIN (3) pour lesquels il n'est pas aisé de trouver des solutions de remplacement afin de maintenir la proximité avec les bénéficiaires, tout en sachant que le site de Noyelles –sous-Lens présente des opportunités de densification.

Pour d'autres sites comme PAU, GRAISSESSAC ou SAINT-ELOY-LES-MINES, où il n'y a pas de projet de vente et qui correspondent à des dispensaires dans lesquels une assistante sociale officie, la question se pose davantage du maintien de ces agents et des solutions locales devraient être plus aisées.

Globalement, la moitié des sites où l'agence est installée appartiennent à la CANSSM, pour un effectif de 71 agents soit 22% de l'effectif global de l'Agence.

ANZIN

Ce bâtiment regroupe un effectif de 3 personnes.
La SHON est de 141 m² pour une SUB de 141 m² et une SUN 129 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 43 m².
Ce bâtiment est en bon état.
Il accueille le service social du Valenciennois.
Il permet de recevoir le public y compris à mobilité réduite.
Coût mensuel de l'hébergement : 651 € soit 4,61€/m² SHON
L'agence est à la recherche d'une surface plus adaptée et regroupant les agents, par exemple à Douai car ce bâtiment devrait être mis en vente.

LENS

Ce bâtiment regroupe un effectif de 11 personnes.
La SHON est de 237 m² pour une SUB de 237 m² et une SUN 215 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 19,54 m².
Coût mensuel hébergement : 2 387€ soit 10,07€/m2 SHON.
Ce bâtiment est en très bon état, il est adapté à recevoir du public y compris à mobilité réduite.

Il abrite les services sociaux de la région de Lens, plutôt mal installés car ils sont sur deux étages, éloignés l'un de l'autre.
La CANSSM souhaite récupérer les surfaces actuellement occupées par l'Agence afin de regrouper ses propres équipes. Aussi, les salariés de l'Agence installés sur ce site ont intégré en 2018 pour neuf d'entre eux le site d'HENIN-BEAUMONT et deux ont rejoint le site de BRUAY LA BUISSIERE.

HENIN-BEAUMONT

C'est un très beau bâtiment à tous points de vue.

Ce bâtiment regroupe un effectif de 15 personnes.
La SHON est de 537 m² pour une SUB de 537 m² et une SUN 475 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 31,66 m².
Coût mensuel hébergement : 32 55 €soit 6,06€/m2 SHON.
Ce bâtiment est en très bon état, il est adapté à recevoir du public y compris à mobilité réduite.
Il accueille le service des prestations de l'action sanitaire et sociale de la région Nord.
La CANSSM envisage à moyen terme de vendre ces locaux, l'Agence sera donc amenée à réfléchir à une autre localisation après avoir fait venir ses salariés de Lens sur ce site.

METZ

Ce bâtiment est très bien situé à proximité de la gare.

Il regroupe tous les services de la CANSSM.

L'agence occupe une partie du rez-de-chaussée et une partie du 3éme étage.

Ce bâtiment regroupe un effectif de 15 personnes

La SHON est de 289 m² pour une SUB de 268 m² identique à la SUN 268 m².

Le ratio m² SUN/agent est égal à 17,87
Ce bâtiment est en très bon état.
Il accueille les services sociaux et le service contrôle ASS de l'agence pour la région de Metz.
2 agents du service contrôle ont été mutés à Freyming Merlebach en juin 2017, deux autres mouvements dans le même sens sont en cours.
Coût mensuel hébergement : 3 472 € soit 12,01€du m².
Un transfert des agents de ce site vers celui de FREYMING MERLEBACH sera envisagé.

SAINT- ETIENNE

Ce bâtiment regroupe la CANSSM et l'Agence.
Ce bâtiment regroupe un effectif de 7 personnes.
La SHON, la SUB et la SUN sont identiques soit 94 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 13,49 m².
Ce bâtiment est dans un état satisfaisant, avec des façades et des extérieurs très défraîchis, dans un site peu idéal.

Il accueille les services sociaux de l'agence pour la région de SAINT-ETIENNE.
A court terme l'agence devra trouver une solution de repli du fait de la probable et prochaine mise en vente de cette implantation.

Coût mensuel hébergement :1 519 € soit un coût de 16,15€ du m² SHON.

SAINT-ELOY-LES-MINES

Ce site est très isolé.

Ce bâtiment concerne une personne de l'Agence. Coût mensuel hébergement : 217 € soit 21,70 €/m² SHON.

La SHON, la SUB et la SUN sont identiques soit 10 m2. Le ratio m² SUN/agent est égal à 10 m².
Ce bâtiment est dans un état satisfaisant.
Il accueille une assistante sociale pour les bénéficiaires du Puy-de-Dôme.

TRELAZE

Ce bâtiment regroupe un effectif de deux personnes.
La SHON, la SUB et la SUN sont identiques : 35 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 17,5 m².
Coût mensuel hébergement : 434 € soit 12,40 €/ m² SHON.
Ce bâtiment est dans un état satisfaisant.
Il accueille deux agents pour s'occuper notamment des salariés des anciennes Ardoisières d'Angers, dont une directrice adjointe de l'agence.
Ce site est très excentré et isolé.

CARMAUX

Ce bâtiment regroupe un effectif de six personnes.
La SHON est de 67 m² pour une SUB de 67 m² et une SUN 59 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 9,83 m².
Ce bâtiment est dans un état satisfaisant.
Il permet l'accueil du public y compris celui à mobilité réduite.

DECAZEVILLE

Ce bâtiment regroupe un effectif de trois personnes.
La SHON, la SUB et la SUN sont identiques à 24 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 8 m².
Ce bâtiment, neuf, est dans un état très satisfaisant.
Il accueille les services sociaux de l'agence pour cette région. Ils sont très bien installés dans le bâtiment.
Ce bâtiment est adapté à recevoir du public à mobilité réduite.

GARDANNE

Ce bâtiment regroupe un effectif de sept personnes, sur deux étages.
La SHON est de 138 m² pour une SUB de 114 m² et une SUN 114 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 16,29 m².
Ce bâtiment récent est dans un état très satisfaisant.
Il permet l'accueil du public y compris à mobilité réduite.

PAU

Ce bâtiment héberge une personne.
La SHON, la SUB et la SUN sont de 10 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 10 m².
Ce bâtiment est dans un état satisfaisant.
Il accueille le service social de l'agence qui s'occupe des bénéficiaires de l'usine de gaz de LACQ.

GRAISSESSAC

Ce bâtiment héberge une personne.
La SHON, la SUB et la SUN est de 10 m².
Le ratio m² SUN/agent est égal à 10 m².
Ce bâtiment est dans un état satisfaisant.
Il accueille le service social de l'agence pour cette région.
L'assistante sociale doit prochainement faire valoir son droit à la retraite, et l'agence n'envisage pas de maintenir un agent sur place après ce départ

CONCLUSION

Sur ces douze sites en hébergement, l'agence est en général plutôt bien installée.

Financièrement, la facturation au forfait, qui n'a pas augmenté depuis six ans, est intéressante.

Le nombre de m² occupés ne dépend finalement pas de l'agence et n'a pas d'influence sur le prix. Elle aura à chercher d'autres sites là où la CANSSM veut vendre ou récupérer. L'agence en profitera pour rationaliser ses implantations, ce qui est vrai notamment dans le Nord.

En même temps, l'Agence, tout comme la CANSSM, sont implantées là où se trouvent les affiliés du régime minier au profit desquels il convient d'assurer des permanences.

II. PHASE STRATEGIQUE

Cette stratégie est déclinée en deux parties :

- Les projets de l'agence,
- L'aide attendue de l'Etat.

1. LES PROJETS DE L'AGENCE

Ceux-ci seront abordés par région car l'Agence, comme indiqué en préambule, souhaite rester au plus proche de ses bénéficiaires. L'enracinement dans un territoire impose de prendre en compte la dimension sociale et politique de toute décision d'implantation immobilière.

En tout état de cause, au regard de la réduction de ses effectifs salariés et du nombre des bénéficiaires, l'Agence ne pourra pas rester sur 23 sites, la modestie des effectifs présents sur certains sites induisant un grand isolement, et la charge financière apparaissant excessive pour l'agence. Il ne faut plus raisonner en implantations immobilières mais en permanences locales de services dispensés aux bénéficiaires. L'agence doit s'inscrire dans le mouvement général de réorganisation et de mutualisation des services publics et tirer parti des opportunités qu'il offre pour assurer des permanences suffisantes.

Le parc immobilier de l'agence doit poursuivre le mouvement important de regroupement dans les agglomérations, conduit de 2014 à 2017, pour créer de véritables collectifs de travail. Le prochain mouvement est bien d'accompagner cette contraction, et la sortie inévitable de quelques sites. Il est sans doute aussi important de conforter au moins deux sites sur le long terme, celui de Noyelles-sous-Lens et celui de Freyming-Merlebach, ainsi que celui d'Alès, afin que l'agence ait trois pôles correspondant à ses trois directions régionales.

Son objectif est en adéquation avec l'esprit de la circulaire du 19 septembre 2016 et vise à accroître la performance globale de son parc immobilier.

- **Région NORD**

Cette région minière s'étend sur une bande assez étroite de 150 kilomètres de longueur et de 20 kilomètres de largeur.

Elle est desservie par un réseau routier dense qui la traverse en son centre. C'est un très grand avantage pour l'Agence, qui lui permet une proximité quelle que soit la localisation des équipes.

Elle possède également dans cette région son centre de gestion, à Noyelles-sous-Lens, dont elle est propriétaire et qui lui permettrait, moyennant des travaux, d'accueillir les effectifs supplémentaires en provenance des autres sites, à commencer par les deux plus proches de Lens et de Hénin-Beaumont

En mai 2017, l'agence a obtenu de l'Etat (DGFIP) pour son bâtiment CIGOGNE/BRIQUET un avis de labellisation en vue de le rénover afin d'y accueillir les effectifs des sites de Lens et de Hénin-Beaumont.

Une étude de faisabilité a été réalisée par l'agence en 2016, elle prévoit un investissement de 700 K€.

Il est à noter que l'Agence est en mesure, pour ce projet de rénovation, d'obtenir une subvention du FEDER, d'un montant de 10 % du coût.

Cette opération de rénovation permet un retour rapide sur investissement au bout de 8 ans.

Cette opération présente de nombreux avantages :

- Elle accroît l'efficacité de l'agence en regroupant les équipes, en favorisant les mobilités du personnel, en favorisant les échanges, en mutualisant les moyens de déplacement,
- Elle donne de la visibilité et de la stabilité aux agents qui ne sont plus tributaires de la stratégie immobilière de la CANSSM.

En attendant, une solution transitoire a été mise en place. Les agents de LENS ont déménagé à HENIN-BEAUMONT et BRUAY-LA-BUISSIERE, ce qui a permis de densifier ces sites et de corriger leur ratio m² SUN/agent et de constituer de nouvelles équipes de travail.

Pour autant, la modernisation du site de NOYELLES-SOUS-LENS, afin d'accueillir à terme ces équipes regroupées à HENIN BEAUMONT, demeure un projet d'actualité, et ce d'autant plus que la pérennité de l'agence sur le site d'Hénin-Beaumont n'est nullement assurée.

Le site de Noyelles-sous-Lens, compte tenu de sa superficie totale de 3,80 hectares, de ses espaces libres et de sa proximité avec des lotissements, appelle une étude globale permettant sa valorisation et une meilleure organisation des agents de la région Nord. L'agence va missionner un maître d'ouvrage pour faire une étude urbanistique qui propose des scénarios de mise en valeur du site.

- ANZIN (hébergement)

La CANSSM qui héberge le personnel de l'agence a mis en vente son implantation. L'agence est actuellement à la recherche d'un nouveau site qui permettrait d'accueillir son personnel. Une démarche en ce sens a été entreprise auprès des services de l'Etat mais, à ce jour, elle demeure sans suite. L'agence poursuit sa prospection, y compris dans le domaine privé.

Toutefois, pour éviter de maintenir une implantation très réduite et pour éviter l'isolement, elle envisage plutôt que ces agents rejoignent l'équipe implantée à Douai.

- **Région EST**

D'importants efforts de regroupement ont déjà été réalisés dans cette région,

De 2015 à 2017, cette région où l'agence comptait 14 sites, en compte à présent 4.

- FREYMING MERLEBACH

Le site de FREYMING MERLEBACH peut encore être densifié.

Ainsi, des agents de METZ vont venir travailler dans les locaux de FREYMING MERLEBACH.

A cet effet et afin de les accueillir dans des conditions de travail optimales, des travaux de cloisonnement vont démarrer dans les mois à venir, afin d'optimiser leur surface. Le but de l'Agence est, à moyen terme, de ne plus occuper le site de METZ, site au demeurant éloigné des bénéficiaires.

- WITTELSHEIM

Ce bâtiment est manifestement sous-exploité. L'objectif principal consiste à rechercher un ou des locataires à installer dans ses murs, où une surface de 150 m² environ peut être utilisée à cet effet.

Sa vente pourrait également être envisagée à moyen terme ; l'activité de la région Alsace serait alors pilotée depuis FREYMING MERLEBACH, et les actions de proximité assurées sous forme de permanences.

- **Région GRAND SUD**

La région GRAND SUD est issue de la fusion entre la région Centre et de la région Sud.

Les implantations de l'agence y sont éloignées les unes des autres, les bénéficiaires étant eux-mêmes dispersés, et moins nombreux.

- SAINT- ETIENNE

L'agence envisage de rester dans l'agglomération. Elle va prochainement rechercher une autre implantation pour les agents qui sont hébergés par la CANSSM dans cette ville.

- SAINT-ELOY-LES-MINES et TRELAZE

Du fait du faible effectif dans ces deux sites (trois personnes en tout) l'agence envisage de les fermer et de proposer aux agents des solutions de travail alternatives (bureaux dans un tiers lieu ou télétravail).

- GRAISSESSAC

L'agent en poste va prochainement prendre sa retraite. Le site sera fermé.

- CARMAUX et DECAZEVILLE

Le projet à l'étude consisterait à réunir à moyen terme le personnel de ces deux sites en un même lieu qui serait à CARMAUX.

- PAU

Le seul agent de ce site est une assistante sociale en CDD ; son contrat pourrait ne pas être renouvelé. Dans cette éventualité ce site serait fermé.

- **SIEGE DE LA DIRECTION A PARIS**

L'agence a entamé des discussions avec la CANSSM pour rejoindre le siège social de celle-ci situé au 77, avenue de SEGUR laquelle dispose de bureaux au 2ème étage de l'immeuble. Les surfaces nécessaires et le montant du loyer sont encore à débattre mais présentent une réelle opportunité notamment en terme de stratégie et de missions dévolues à ces deux organismes au profit de la population minière.

Le préavis de résiliation du bail a été envoyé au bailleur actuel avant le 30 septembre 2018.

L'agence envisage également de rechercher une nouvelle surface et d'entrer dans l'accord cadre que lui proposent les services de l'Etat en recourant à un prestataire pour chercher de nouveaux locaux pour le siège. Le coût de cette opération est de 23 K€. La convention prévoit que l'agence est aidée pour rechercher une nouvelle surface et négocier le prix de celle-ci.

Une autre possibilité se situé dans les surfaces libérées par le ministère de l'écologie à La défense (dans la grande Arche ou dans la tour Séquoia). Toutefois, le montage retenu par le ministère conduirait à un montant de loyer élevé, puisque ces immeubles ne sont pas domaniaux. De surcroît le montant de charges risque d'être considérable compte tenu des caractéristiques d'immeubles de grande hauteur (IGH) et d'établissements accueillant du public (ERP). Une alternative pourrait être d'installer dans des bâtiments domaniaux, si possible aisément accessibles depuis les gares de Lyon, du Nord et de l'Est.

Les deux éléments qui, in fine, guideront la décision seront :

- L'importance de l'économie financière,
- La proximité avec les gares dans la mesure où, même si la visio-conférence a été développée, certaines réunions ne peuvent se faire qu'en présentiel.

RECAPITULATIF

Situation au 31/07/2018 (23 implantations)

2 PROPRIETES	9 BAUX	12 HEBERGEMENTS
NOYELLES SOUS LENS WITTELSHEIM	PARIS – DOUAI – BRUAY LA BUISSIERE – HAYANGE – FREYMING MERLEBACH – LA MURE- MONTCEAU LES MINES- ALES –CARCASSONNE -	ANZIN – HENIN BEAUMONT –LENS – METZ –SAINT-ETIENNE –ST ELOY LES MINES – TRELAZE –CARMAUX – DECAZEVILLE –GARDANNE – PAU – GRAISSESSAC -

ECHEANCIER PREVISIONNEL

REGION	STRATEGIE	DATE
NORD	Effectif de LENS à HENIN BEAUMONT Quitter Anzin pour rejoindre un lieu approprié au regard des missions de l'Agence et des besoins de ses bénéficiaires. Ou regrouper le personnel d'Anzin sur le site de Douai. A long terme rassembler tous les sites du Nord et du Pas de Calais sur Noyelles sous Lens	Fin septembre 2018, investir à Noyelles sous Lens pour accueillir le personnel d'Hénin Beaumont. Sur la durée du SPSI
EST	Quitter le site de Metz avec transfert des agents vers Freyming Merlebach et accessoirement Hayange.	Sur la durée du SPSI
GRAND SUD	Résiliation bail CARCASSONNE Fermeture GRAISSESSAC Fermeture PAU DECAZEVILLE à CARMAUX Fermeture ST ELOY LES MINES Fermeture TRELAZE	Septembre 2018 31/12/2018 En 2019 ou 2020 Sur la durée du SPSI Sur la durée du SPSI Sur la durée du SPSI

SITUATION PREVISIONNELLE AU 31/12/2022 (13 implantations)

2 PROPRIETES	8 BAUX	3 HEBERGEMENTS
NOYELLES SOUS LENS WITTELSHEIM	PARIS – DOUAI – BRUAY LA BUISSIERE – HAYANGE – FREYMING MERLEBACH – LA MURE- MONTCEAU LES MINES- ALES	SAINT-ETIENNE –CARMAUX - GARDANNE

REMARQUE :

Un tableau SPSI prévisionnel au 31/12/2022 (Annexe 3) est joint en fin de document page 45.

2. AIDE ATTENDUE DES SERVICES DE L'ETAT

L'Agence attend les offres qui peuvent être proposées par les services de l'Etat dans les bâtiments qui lui appartiennent, à l'instar de la situation à BRUAY-LA-BUISSIERE, pourvu que ces offres soient en accord avec sa politique de rester au plus proche des bénéficiaires de l'agence et que les locaux soient fonctionnels et utiles sans travaux considérables.

L'agence fera appel systématique aux RPIE pour trouver des implantations dans le parc domanial.

- **Région NORD**

Il importe de mettre en œuvre le projet de rénovation du bâtiment CIGOGNE/BRIQUET qui permettrait d'accueillir les agents de HENIN BEAUMONT incluant ceux de LENS et à plus long terme ceux de DOUAI qui d'ici là auront peut-être incorporé les effectifs de ANZIN.

- **Région EST**

HAYANGE

Le site d'HAYANGE est, à ce stade, inadapté pour recevoir du public. Les services de l'Etat pourraient utilement aider l'agence à trouver dans cette région un site plus adapté dans le parc domanial. Un dédit serait à prévoir pour le loyer actuel.

- **Région Grand SUD**

ALES

Il faut trouver, à moyen terme, une surface domaniale dans cette ville qui permettrait de prendre en compte la diminution prochaine et normale de l'effectif actuel afin d'être dans un ratio m² SUN/agent acceptable.

PARIS

Des recherches sont en cours pour quitter les locaux actuels pour le la fin du mois de juin 2019. L'agence attend des services des propositions dans le parc domanial ou dans celui des opérateurs de l'Etat.

CONCLUSION

Le constat est fait que la situation actuelle, si elle présente des opportunités d'amélioration, est globalement satisfaisante, puisque les implantations de l'agence, sont souvent récentes et issues de regroupements. Elles ont permis le maintien, voire le développement, d'une présence forte sur le terrain, dans les principales villes minières.

En outre, chaque opération a permis à l'agence de réaliser des économies budgétaires.

Les chiffres parlent d'eux-mêmes : à la fin de l'année 2018, l'Agence ne comptera plus que 21 sites sur les 53 sites qu'elle occupait au 1er avril 2012, le tout réalisé en quatre ans.

Ainsi, dans les cinq prochaines années, le nombre des bénéficiaires va baisser et les effectifs de l'agence aussi, surtout sur le terrain, du fait notamment de la centralisation de certaines fonctions support.

L'agence doit donc envisager de quitter certaines agglomérations, de changer de locaux et de se regrouper avec d'autres services publics pour proposer des services publics plus intégrés aux citoyens. Elle a la volonté de poursuivre la rationalisation qu'elle a déjà engagée notamment dans le Nord et dans l'Est. A la notion d'implantation immobilière doit se substituer la notion de permanences locales.

En résumé, les objectifs sont les suivants :

- Trouver d'autres locaux à Paris, Alès et Hayange.
- Supprimer des implantations (de deux à sept en fonction des opportunités),
- Conduire des études pour le regroupement d'équipes à Noyelles-sous-Lens et à Freyming-Merlebach,
- S'appuyer sur l'aide des services de l'Etat,
- Réaliser des économies financières substantielles.

La fonction immobilière représente un enjeu financier très significatif. Elle se situe dans un contexte de forte sensibilité des élus et des bénéficiaires pour qui l'ANGDM est la maison du mineur, proche de chez eux, le dernier lien qui les relie vraiment à la mine.

ANNEXES

SPSI ANGDM 53 SITES au 1er Avril 2012 — ANNEXE 1

LOYERS par AN Hors Charges	Charges	PU moyen par effectif au mois	LES SITES DE L'ANGDM	SUB m²	SUN m²	Ratio SUN à SUB	Nombre de Pdt	Ratio Pdt au M² de Sun	Effectif Réel	Ratio effectif réel au M² de Sun	Commentaire de la DAFI	Potentiel optimisation.	SUN par effectif réel en m²
			2 Propriétés										
			NOYELLES Sous Lens 10 Bâtiments										
	14 039,01 €		Bâtiment Adolphe THIERS	366	48	13,11%	12	4,00	12	4,00			4,00
	11 929,32 €		Bâtiment Jean MATTEOLI	311	157	50,48%	9	17,44	5	31,40			31,40
	32 757,69 €		Bâtiment LA HOUVE/Edouard GERECK	854	254	29,74%	40	6,35	37	6,86			6,86
	9 742,92 €		Bâtiment LA CLARENCE	254	97	38,19%	14	6,93	14	6,93			6,93
	7 249,65 €		Bâtiment Maurice ANDRE	189	119	62,96%	8	14,88	8	14,88			14,88
	3 912,51 €		Bâtiment Georges LECH	102	71	69,61%	6	11,83	4	17,75			17,75
	56 156,05 €		Bâtiment KOPA/Jules MOUSSERON	1464	322	21,99%	25	12,88	20	16,10			16,10
	23 359,99 €		Bâtiment Jean STABLINSKI	609	546	89,66%	10	54,60	8	68,25			68,25
	11 622,46 €		Bâtiment BRIQUET/CIGOGNES	303	303	100,00%	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!			#DIV/0!
	18 258,39 €		Bâtiment LA TALAUDIERE	476	0	0,00%	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!			#DIV/0!
	189 028,00 €		**Sous Totaux et moyennes Noyelles sous Lens**	**4928**	**1917**	**38,90%**	**124**	**15,46**	**108**	**17,75**			
	22 405,00 €		WITTELSHEIM	394	177	44,92%	7	25,29	3	59,00			59,00
	211 433,00 €	**158,73 €**	**Sous Totaux et moyennes 2 sites Propriétaire**	**5322**	**2094**	**39,35%**	**131**	**15,98**	**111**	**18,86**			**18,86**
			10 Locations										
259 070,80 €	15 514,00 €	1 346,00 €	PARIS, avenue Ledru Rollin	537	470	87,52%	17	27,65	17	27,65			27,65
26 400,00 €	4 308,00 €	111,26 €	FREYMING MERLEBACH, 2 avenue Emile Huchet	431	275	63,81%	23	11,96	23	11,96			11,96
12 000,00 €	3 200,00 €	126,67 €	STIRING WENDEL, 1 rue de la vieielle usine	180	160	88,89%	10	16,00	10	16,00			
3 823,68 €	2 500,00 €	526,97 €	LA MURE, 23 avenue Chion Ducollet	16	13	81,25%	2	6,50	1	13,00			13,00
11 268,00 €	- €	234,75 €	MONTCEAU LES MINES, 7 rue de la Fointaine	136	82	60,29%	5	16,40	4	20,50			20,50
20 522,08 €	4 900,00 €	1 059,25 €	SAINT ETIENNE, Le cours Fauriel	123	50	40,65%	2	25,00	2	25,00			25,00
5 064,00 €	4 500,00 €	797,00 €	CARMAUX, 1 rue du Moulin	69	39	56,52%	1	39,00	1	39,00			39,00
1 911,00 €	- €	#DIV/0!	DECAZEVILLE, 9 place Cabrol	49	40	81,63%	1	40,00	0	#DIV/0!			#DIV/0!
6 576,00 €	- €	548,00 €	GARDANNE, avenue de Toulon	34	14	41,18%	3	4,67	1	14,00			14,00
12 720,00 €	4 700,00 €	362,92 €	ALES, Rue Gambetta	80	36	45,00%	4	9,00	4	9,00			9,00
359 355,56 €	**39 622,00 €**	**527,75 €**	**Sous Totaux et moyennes**	**1655**	**1179**	**71,24%**	**68**	**17,34**	**63**	**18,71**			**18,71**
	398 977,56 €												
			41 Carmi hébergement										
			ANZIN, 78 rue Jean Jaurés	141	129	91,49%	6	21,50	4	32,25			32,25
			ANZIN, rue pierre Mathieux	16	16	100,00%	1	16,00	1	16,00			
			LENS, rue du 14 juillet	237	215	90,72%	24	8,96	24	8,96			8,96
Tout CARMI			HENIN BEAUMONT, rue Docteur Robiaud	537	475	88,45%	18	26,39	16	29,69			29,69
			BILLY MONTIGNY, rue Docteur Lourties	97	85	87,63%	6	14,17	4	21,25			
			GUESNAIN, boulvard ambroise Crozat	333	297	89,19%	15	19,80	10	29,70			
			BRUAY LA BUISSIERE, 195 rue Louis DUSSART	211	197	93,36%	12	16,42	11	17,91			
			FREYMING MERLEBACH, 2 avenue Emile Huchet	283	210	74,20%	10	21,00	10	21,00			
			FREYMING MERLEBACH, 4 rue du Casino	45	39	86,67%	3	13,00	3	13,00			
			FREYMING MERLEBACH, rue de Carmaux	45	37	82,22%	2	18,50	2	18,50			
			WITTELSHEIM, 9 rue de Ferrette	35	31	88,57%	2	15,50	2	15,50			
			MULHOUSE, 4 quai d'isly	10	10	100,00%	1	10,00	1	10,00			
			OTTANGE, 21 rue de l'Usine	39	27	69,23%	2	13,50	2	13,50			
			BOULIGNY, 11 rur du dispensaire	131	110	83,97%	4	27,50	3	36,67			
			AUDUN LE TICHE, 14 rue Pierre Maitre	38	29	76,32%	4	7,25	2	14,50			
			Ste MARIE aux Chênes, 16 rue des Anémones.	120	110	91,67%	5	22,00	5	22,00			
			HAYANGE 68, rue FOCH	29	29	100,00%	1	29,00	1	29,00			
463 512,00 €		**217,00 €**	METZ, 21 avenue Foch	268	268	100,00%	18	14,89	18	14,89			14,89
			SAINT ETIENNE, 37 Boulvard DAGUERRE	41	41	100,00%	3	13,67	2	20,50			20,50
			SAINT ETIENNE, 7 avenue Augustin DUPRE	39	39	100,00%	2	19,50	1	39,00			
			LA MURE, 3 montée de la Citadelle	16	16	100,00%	2	8,00	2	8,00			
			ROCHE LA MOLIERE, 10 rue CALMETTE	10	10	100,00%	1	10,00	1	10,00			
			LA RICAMARIE, 5 rue Jules FERRY	13	13	100,00%	1	13,00	1	13,00			
			LA MOTTE D'AVEILLANS, 9 rue de l'Hopital	13	13	100,00%	1	13,00	1	13,00			
			MONTCEAU LES MINES, 7 rue de la Fointaine	130	121	93,08%	10	12,10	9	13,44			
			MESSEIX, 29 rue des Myosotis	73	65	89,04%	3	21,67	3	21,67			
			SAINT ELOY LES MINES, 44 rue des Brandes	10	10	100,00%	1	10,00	1	10,00			10,00
			TRELAZE, 258 rue Ferdinad Vest	35	35	100,00%	3	11,67	4	8,75			8,75
			CARMAUX, 2 avenue Bouloc Torcatis	67	59	88,06%	6	9,83	4	14,75			14,75
			DECAZEVILLE, 10 rue Cayrade	24	24	100,00%	3	8,00	3	8,00			8,00
			ALES, 34 avenue du Général DE GAULLE	25	16	64,00%	2	8,00	2	8,00			8,00
			ALES, 2 rue Jules CAZOT	50	43	86,00%	5	8,60	5	8,60			8,60
			ALES, 14 rue de SOUBEYRANNE	27	27	100,00%	3	9,00	3	9,00			9,00
			LA GRAND COMBE, 5 abbé MASSON	30	25	83,33%	2	12,50	2	12,50			12,50
			ST AMBROIX, Place de l'espalnade.	29	29	100,00%	2	14,50	2	14,50			14,50
			ALBI, 40 albert Thomas	21	21	100,00%	1	21,00	1	21,00			21,00
			BRIGNOLES, 7 Boulvard Gustave PELISSIER	18	11	61,11%	1	11,00	1	11,00			11,00
			GARDANNE, rue de Toulon	51	40	78,43%	5	8,00	4	10,00			10,00
			PAU, 52 avenue de TRESPOEY	10	10	100,00%	1	10,00	1	10,00			10,00
			CARCASSONNE, 67 allée d'IENA	191	180	94,24%	4	45,00	5	36,00			36,00
			GRAISSESSAC, 9 rue des Ecoles	10	10	100,00%	1	10,00	1	10,00			10,00
			Sous Totaux et moyennes	**3548**	**3172**	**89,40%**	**197**	**16,10**	**178**	**17,82**			**17,82**
1 073 922,56 €		**254,24 €**	**ENSEMBLE TOTAUX et MOYENNES**	**10525**	**6445**	**61,24%**	**396**	**16,28**	**352**	**18,31**			**18,31**

Que Noyelles sous Lens	
Total SUN	1917
Effectif réel	108
moyenne SUN	**17,75**
Moyenne hors briquet cigognes	
	1614
	108
	14,94

SPSI ANGDM 2018 Ratios par site. SITUATION AU 31 JUILLET 2018

LOYERS par AN Hors Charges	Charges	PU moyen par effectif au mois	LES SITES DE L'ANGDM	SUB m²	SUN m²	Ratio SUN à SUB	Nombre de Pdt	Ratio Pdt au M² de Sun	Effectif Réel	Ratio effectif réel au M² de Sun	Commentaire de la DAFI	Potentiel optimisation.	SUN par effectif réel en m²		
			2 Propriétés												
			NOYELLES Sous Lens 10 Bâtiments												
	14 039,01 €		Bâtiment Adolphe THIERS	366	48	13,11%	9	5,33	9	5,33		Etage inoccupé et en mauvais état, plus ateliers éditique et courrier en moins de la SUB	5,33		
	11 929,32 €		Bâtiment Jean MATTEOLI	311	157	50,48%	12	13,08	10	15,70			15,70		
	32 757,69 €		Bâtiment LA HOUVE/Edouard GERECK	854	254	29,74%	40	6,35	32	7,94		Gerek Archives pour 550 m².	7,94		
	9 742,92 €		Bâtiment LA CLARENCE	254	97	38,19%	12	8,08	11	8,82		La Clarence Archives pour 130 m²	8,82	Que Noyelles sous Lens	
	7 249,65 €		Bâtiment Maurice ANDRE	189	119	62,96%	17	7,00	14	8,50			8,50	Total SUN	1917
	3 912,51 €		Bâtiment Georges LECH	102	71	69,61%	6	11,83	5	14,20			14,20	Effectif réel	123
	56 156,05 €		Bâtiment KOPA/Jules MOUSSERON	1464	322	21,99%	25	12,88	23	14,00		Mousseron Archives pour 1100 m².	14,00	moyenne SUN	15,59
	23 359,99 €		Bâtiment Jean STABLINSKI	609	546	89,66%	19	28,74	19	28,74		Grande salle de réunion et de réception de 408 m²	28,74	Moyenne hors briquet cigognes	
	11 622,46 €		Bâtiment BRIQUET/CIGOGNES	303	303	100,00%	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Labélisation FD Arras, Projet de densification faire venir dans ce bâtiment les agents des sites de Lens et Hénin	#DIV/0!		1614
	18 258,39 €		Bâtiment LA TALAUDIERE	476	0	0,00%	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Archives	#DIV/0!		123
	189 028,00 €		Sous Totaux et moyennes Noyelles sous Lens	**4928**	**1917**	**38,90%**	**140**	**13,69**	**123**	**15,59**					**13,12**
	22 405,00 €		WITTELSHEIM	394	177	44,92%	7	25,29	4	44,25		217 m² sont loués au CE des MDPA. Possibilité de louer à la Carmi	44,25		
	211 433,00 €		Sous Totaux et moyennes 2 sites Propriétaire	**5322**	**2094**	**39,35%**	**147**	**14,24**	**127**	**16,49**			**16,49**		
			9 Locations												
212 115,00 €	10 800,00 €	1 326,88 €	PARIS	537	470	87,52%	18	26,11	14	33,57		recherche locaux moins couteux + petit	33,57		
19 152,00 €	3 830,00 €	212,80 €	DOUAI	183	160	87,43%	12	13,33	9	17,78		Y installer les agents d'Anzin	17,78		
Pas de loyer FD	4 000,00 €	37,04 €	BRUAY LA BUISSIERE	202	171	84,65%	12	14,25	9	19,00			19,00		
18 000,00 €	4 800,00 €	237,50 €	HAYANGE	251	245	97,61%	9	27,22	8	30,63			30,63		
64 104,00 €	8 876,00 €	148,33 €	FREYMING MERLEBACH	694	578	83,29%	43	13,44	41	14,10		Y installer les agents de METZ	14,10		
8 514,43 €	3 102,00 €	242,01 €	LA MURE	80	68	84,80%	5	13,57	4	16,96		Réduction de surface en fonction des evolutions du personnel.	16,96		
20 400,00 €	11 045,00 €	238,22 €	MONTCEAU LES MINES	262	211	80,53%	14	15,07	11	19,18		Rejoindre les locaux de la Carmi	19,18		
24 000,00 €	9 363,00 €	198,59 €	ALES	399	367	91,98%	18	20,39	14	26,21			26,21		
8 400,00 €	1 909,00 €	429,54 €	CARCASSONNE	90	50	55,56%	5	10,00	2	25,00		Fin du bail 31/08/2018, un agent en DIF qui regagera par la suite CARMAUX et un agent remis à Carmaux	25,00		
374 685,43 €	**57 725,00 €**	**321,73 €**	Sous Totaux et moyennes	**2698**	**2320**	**85,98%**	**136**	**17,06**	**112**	**20,71**			**20,71**		
	432 410,43 €														
			12 Carmi hébergement												
			ANZIN	141	129	91,49%	6	21,50	3	43,00		Regrouper les effectifs à DOUAI	43,00		
			LENS	237	215	90,72%	11	19,55	11	19,55		Regrouper les effectifs à Henin Beaumont en attendant validation de l'investissement bâtiment BRIQUET/CIGO	19,55		
Tout CARMI			HENIN BEAUMONT	537	475	88,45%	22	21,59	15	31,67		Regrouper les effectifs à Noyelles sous Lens.	31,67		
187 488,00 €		**217,00 €**	METZ	268	268	100,00%	18	14,89	15	17,87		Regrouper les effectifs à Freyming Merlebach	17,87		
			SAINT ETIENNE	94	94	100,00%	8	11,75	7	13,43			13,43		
			SAINT ELOY LES MINES	10	10	100,00%	1	10,00	1	10,00			10,00		
			TRELAZE	35	35	100,00%	3	11,67	2	17,50			17,50		
			CARMAUX	67	59	88,06%	6	9,83	6	9,83			9,83		
			DECAZEVILLE	24	24	100,00%	3	8,00	3	8,00		Regrouper les effectifs à Carmaux	8,00		
			GARDANNE	114	114	100,00%	8	14,25	7	16,29			16,29		
			PAU	10	10	100,00%	1	10,00	1	10,00		Fermeture	10,00		
			GRAISSESSAC	10	10	100,00%	1	10,00	1	10,00		Fermeture	10,00		
			Sous Totaux et moyennes	**1547**	**1443**	**93,28%**	**88**	**16,40**	**72**	**20,04**			**20,04**		
			Saint GILDAS				5		3						
831 331,43 €		**220,63 €**	ENSEMBLE TOTAUX et MOYENNES	**9567**	**5857**	**61,22%**	**376**	**15,58**	**314**	**18,65**			**18,65**		

SPSI ANGDM PREVISION AU 31 12 2022 Ratios par site.

LOYERS par AN Hors Charges	Charges		LES SITES DE L'ANGDM	SUB m²	SUN m²	Ratio SUN à SUB	Nombre de Pdt (Poste de Travail)	Ratio Pdt au M² de Sun	Effectif Réel	Ratio effectif réel au M² de Sun	Commentaire de la DAR	Potentiel optimisation.	SUN par effectif réel en m²
			2 Propriétés										
			NOYELLES Sous Lens 10 Bâtiments										
	14 039,01 €		Bâtiment Adolphe THIERS	366	48	13,11%	9	5,33	9	5,33		Etage inoccupé et en mauvais état, plus ateliers éditique et courrier en moins de la SUB	5,33
	11 929,32 €		Bâtiment Jean MATTEOLI	311	157	50,48%	12	13,08	10	15,70			15,70
	32 757,69 €		Bâtiment LA HOUVE/Edouard GERECK	854	254	29,74%	40	6,35	32	7,94		Gerek Archives pour 550 m².	7,94
	9 742,92 €		Bâtiment LA CLARENCE	254	97	38,19%	12	8,08	11	8,82		La Clarence Archives pour 130 m²	8,82
	7 249,65 €		Bâtiment Maurice ANDRE	189	119	62,96%	17	7,00	14	8,50			8,50
	3 912,51 €		Bâtiment Georges LECH	102	71	69,61%	6	11,83	5	14,20			14,20
	56 156,05 €		Bâtiment KOPA/Jules MOUSSERON	1464	322	21,99%	25	12,88	23	14,00		Mousseron Archives pour 1100 m².	14,00
	23 359,99 €		Bâtiment Jean STABLINSKI	609	546	89,66%	19	28,74	19	28,74		Grande salle de réunion et de réception de 408 m²	28,74
	11 622,46 €		Bâtiment BRIQUET/CIGOGNES	303	303	100,00%	26	11,65	24	12,63		Labélisation FD Arras, Projet de densification faire venir dans ce bâtiment les agents des sites de Lens et Hénin	12,63
	18 258,39 €		Bâtiment LA TALAUDIERE	476	0	0,00%	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Archives	#DIV/0!
	189 028,00 €		**Sous Totaux et moyennes Noyelles sous Lens**	**4928**	**1917**	**38,90%**	**166**	**11,55**	**147**	**13,04**			
	22 405,00 €		WITTELSHEIM	394	177	44,92%	7	25,29	4	**44,25**		217 m² sont loués au CE des MDPA. Possibilité de louer à la Carmi, voir vendre	44,25
	211 433,00 €		**Sous Totaux et moyennes 2 sites Propriétaire**	**5322**	**2094**	**39,35%**	**173**	**12,10**	**151**	**13,87**			**13,87**
			8 Locations										
212 115,00 €	10 800,00 €	1 326,88 €	PARIS	250	220	88,00%	18	12,22	14	15,71		recherche locaux moins couteux + petit	15,71
19 152,00 €	3 830,00 €	159,60 €	DOUAI	183	160	87,43%	12	13,33	12	13,33		Y installer les agents d'Anzin	13,33
Pas de loyer FD	4 000,00 €	30,30 €	BRUAY LA BUISSIERE	202	171	84,65%	12	14,25	11	15,55			15,55
18 000,00 €	4 800,00 €	237,50 €	HAYANGE	251	245	97,61%	9	27,22	8	30,63			30,63
64 104,00 €	8 876,00 €	108,60 €	FREYMING MERLEBACH	694	578	83,29%	43	13,44	56	10,32		y installer les agents de METZ	10,32
8 514,43 €	3 102,00 €	242,01 €	LA MURE	80	68	84,80%	5	13,57	4	16,96		Réduction de surface en fonction des evolutions du personnel.	16,96
20 400,00 €	11 045,00 €	238,22 €	MONTCEAU LES MINES	262	211	80,53%	14	15,07	11	19,18		Rejoindre les locaux de la Carmi	19,18
24 000,00 €	9 363,00 €	198,59 €	ALES	399	367	91,98%	18	20,39	14	26,21			26,21
- €	- €	#DIV/0!	CARCASSONNE	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Fin du bail 31/08/2018, un agent en DIF qui regagera par la suite CARMAUX et un agent remis à Carmaux	#DIV/0!
366 285,43 €	**55 816,00 €**	**270,58 €**	**Sous Totaux et moyennes**	**2321**	**2020**	**87,02%**	**131**	**15,42**	**130**	**15,54**			**15,54**
	422 101,43 €												
			3 Carmi hébergement										
			ANZIN	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Regrouper les effectifs à DOUAI	#DIV/0!
			LENS	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Regrouper les effectifs à Henin Beaumont en attendant validation de l'investissement bâtiment BRIQUET/CIGOGNES	#DIV/0!
Tout CARMI			HENIN BEAUMONT	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Regrouper les effectifs à Noyelles sous Lens.	#DIV/0!
65 100,00 €		**217,00 €**	METZ	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Regrouper les effectifs à Freyming Merlebach	#DIV/0!
			SAINT ETIENNE	94	94	100,00%	8	11,75	7	13,43			13,43
			SAINT ELOY LES MINES	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!			#DIV/0!
			TRELAZE	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!			#DIV/0!
			CARMAUX	67	59	88,06%	8	7,38	11	5,36			5,36
			DECAZEVILLE	0	9	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Regrouper les effectifs à Carmaux	#DIV/0!
			GARDANNE	114	114	100,00%	8	14,25	7	16,29			16,29
			PAU	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Fermeture	#DIV/0!
			GRAISSESSAC	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!		Fermeture	#DIV/0!
			Sous Totaux et moyennes	**275**	**276**	**100,36%**	**24**	**11,50**	**25**	**11,04**			**11,04**
			Saint GILDAS				5		3				
698 634,43 €		**188,41 €**	**ENSEMBLE TOTAUX et MOYENNES**	**7918**	**4390**	**55,44%**	**333**	**13,18**	**309**	**14,21**			**14,21**

SANS AVOIR SOUSTRAIT LES DEPARTS EN RETRAITE, que je dois trouver à la RH, pas fait à ce jour

Que Noyelles sous Lens	
Total SUN	1917
Effectif réel	147
moyenne SUN	**13,04**
Moyenne hors briquet cigognes	
	1614
	147
	10,98